



Rabobank



## Over een andere boeg

Dirk Duijzer, directeur Coöperatie  
en Duurzaamheid, Rabobank Nederland



Rabobank

# Perspectief voor Visserij

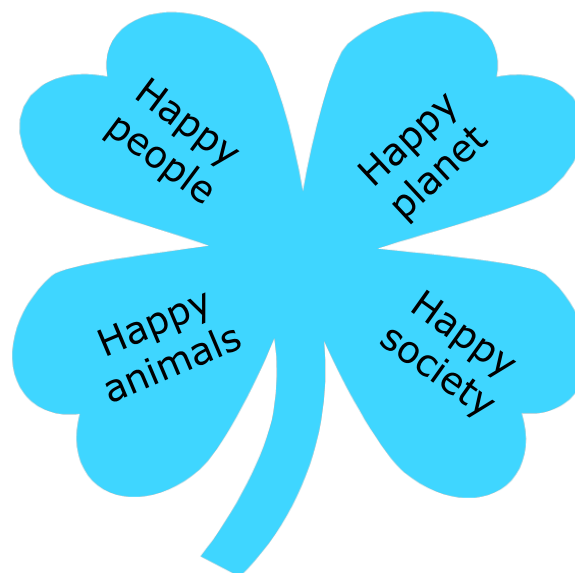
- De (primaire) sector staat onder druk
  - Rentabiliteit ( met name traditionele Noordzeevisserij, garnalen 2011)
  - Maatschappelijk (wet- en regelgeving, Natura 2000, VIBEG, etc.)
- Maatschappelijke en financiële druk vraagt om Innovatie, Samenwerking en Ondernemerschap



Rabobank

# Perspectief voor Visserij

- Innovatie, samenwerking en ondernemerschap moeten leiden tot
  - Draagvlak
  - Duurzaamheid
- Verduurzamen is het verbeteren /optimaliseren van één of meerdere waarden





Rabobank

# Perspectief voor Visserij

## Omarm ambities Visserij Innovatie Platform

- **De zee als ecologisch en economisch kapitaal**  
*Vissers veranderen van jagers in zorgvuldige beheerders van de zee*
- **Het neusje van de zalm**  
*Via waarde creatie ontwikkelt vis zich van een anoniem product tot een product met hoge toegevoegde waarde en een duidelijke eigen identiteit*
- **Van visser naar multipurpose maritiem ondernemer**  
*Vissers verbreden hun werkzaamheden met andere activiteiten op zee zoals de offshore, zeelandbouw en recreatie*
- **Naar nieuwe energie**  
*In 2025 is het gebruik van fossiele energie in de visserij met 90% teruggedrongen*



Rabobank

# Perspectief voor Visserij

- Draagvlak
  - Communiceer wat goed gaat
  - Acteer pro-actief op maatschappelijke ontwikkelingen
  - Transparantie en certificering
  - Vorm een eenheid



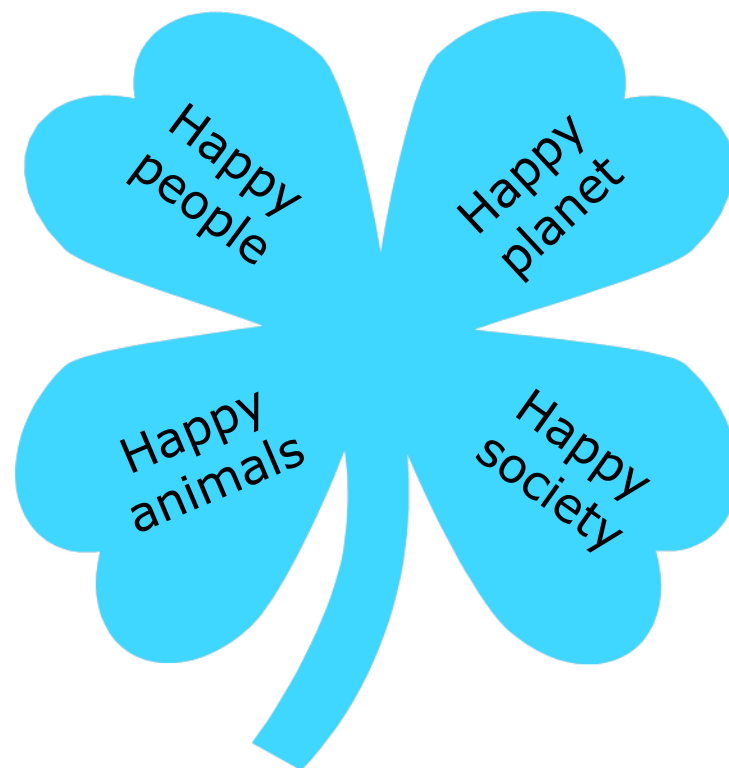


Rabobank

# Perspectief voor visserij

## Focus op duurzaamheid!

- Omdat het moet → Wet
- Omdat het loont → Markt
- Omdat het hoort → Geweten





Rabobank

# Perspectief voor Visserij

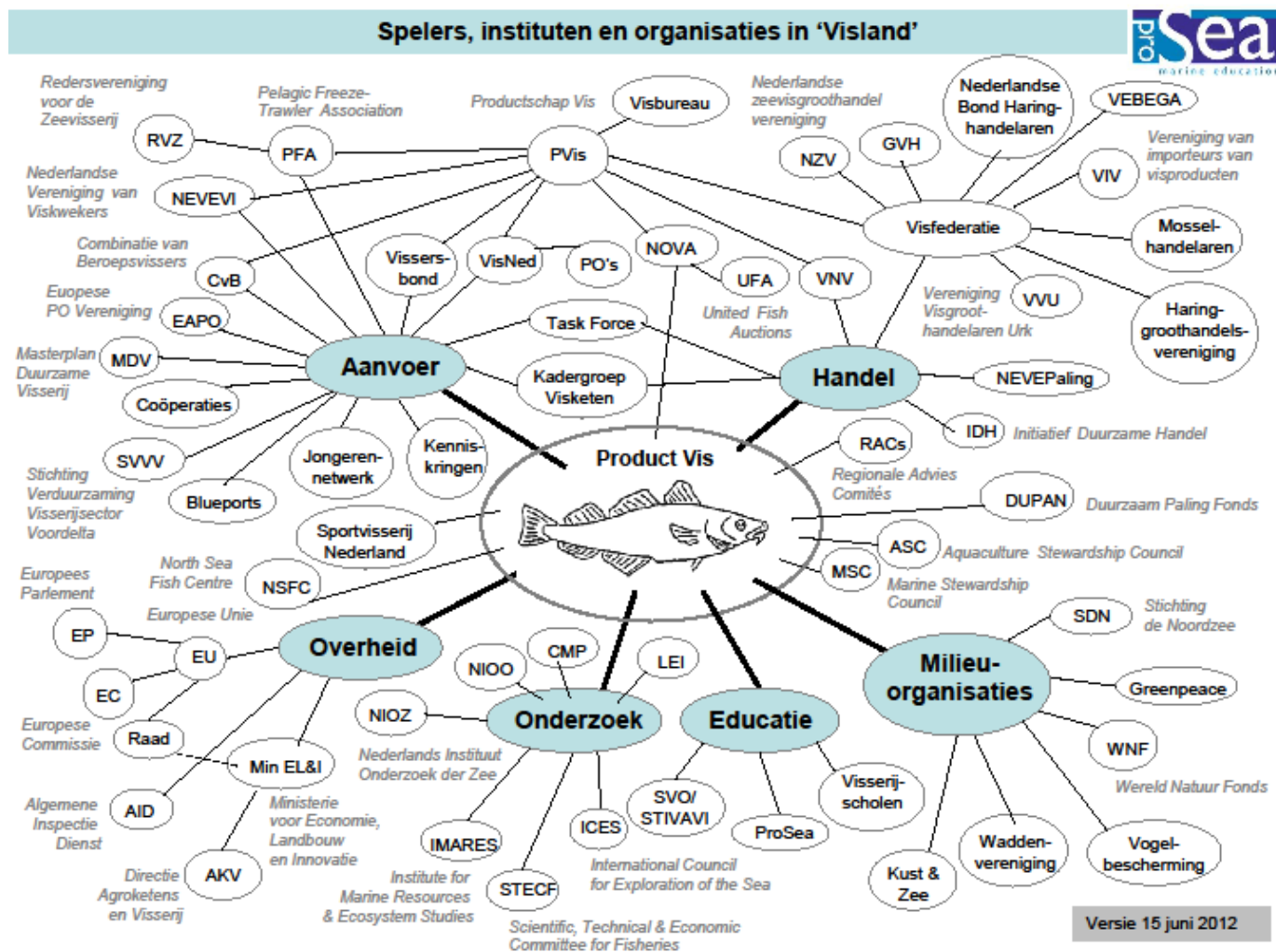
- Naar betere rentabiliteit door meer efficiëntie
- Efficiëntieverbetering vraagt om de juiste inzet, niet om investeringen
  - Keten
    - Omvang en inzet vloot
    - Lengte van de keten
    - Afstemming op de markt
  - Belangenbehartiging
    - (Te)veel betrokken (wal)mensen
    - Geen eenduidigheid
    - Versnipperd



Rabobank

# Perspectief voor Visserij

## Naar meer efficiëntie en eenheid





# Perspectief voor Visserij



Rabobank

- Efficiëntie in de SECTOR
  - Collectiviteit en focus
  - Kies voor een heldere Missie en Strategie (VIP)
  - Eenheid in belangenbehartiging (naar een Rabobankmodel?)
    - Lokaal → Regionaal → (Inter)nationaal
  - Pro-actief



Rabobank

# Perspectief voor Visserij

## Efficiëntie in de KETEN

- Afstemming op de markt
- Consolidatie in alle schakels
- Integratie van schakels (Pelagisch model)
- Transparantie en vertrouwen
- Flexibiliteit en samenwerking

Creëer maximale waarde:

Verdien het niet in de keten,  
maar verdien het met de keten



Rabobank



Een krachtige keten...

Verantwoordelijkheid van iedereen